病院の経営分析・コスト分析

授業テーマと目標

医療の質と効率性の両立をはかるという社会的課題を背景に、伝統的に営利企業において導入されてきた様々な経営管理手法が病院にも取り入れられるようになってきました。部門別の損益管理やコストマネジメントなどの管理手法は主に経済性や効率性に貢献するものとして注目され導入されています。ただし、病院組織は、医療サービスのサービスとしての個別性や公共性、医療組織に従事する職員の専門性といったサービス、組織の固有の特性が経営管理システムの有効性に及ぼす影響について考慮する必要があり、経営管理システムの導入が医療組織の経営管理目的にとって逆機能を及ぼすことのないよう活用する必要があります。

本授業では、病院組織の損益管理と統計的経営分析手法に焦点を当て、原価概念、コストビヘイビアの基礎を確認したうえで、病院組織の性質に合った損益管理、コストマネジメントの考え方を検討します。また、損益分岐点分析の考え方を理解し、統計的分析手法に基づいて自ら実践的に分析できるようにします。

授業の目標

① 経営分析、コストマネジメント関する概念、計算方法についての知識を修得する。
② 経営分析・コスト分析を実践できる統計的手法を身につける。

担当教員

松尾貴巳(神戸大学大学院経営学研究科教授) 黒木淳(神戸大学大学院経営学研究科教授)

開講日時

11 月 10 日(火)、11 月 17 日(火)、11 月 24 日(火)、12 月 1 日(火)(①18:20-19:50 ②20-00-21:30)

成績評価方法

① 授業期間終了後の提出物(課題)(80 点):提出されたレポートのレベル(質・量)に応じて評価をつけます。課題未提出の場合は 0 点とします。
② 欠席回数に応じた減点(10 点／限)
③ 加点(ディスカッション、発表など)(0～20 点、ただし評価の合計点が 100 点を超えない範囲):授業中の議論等における貢献度に応じて加点します。
④ 出席回数が半分に満たない場合は評価を0点とします。

教室

Teams によるオンライン講義 BEEF 参照 10 月 20 日ごろまでに公開予定

講義に関する相談・連絡先

松尾貴巳(メールアドレスは BEEF 参照)にメールで連絡してください。

授業期間中、終了後の課題(提出物)

授業後

- 提出テーマ:自社もしくは公表データに基づく統計的経営分析とインプリケーション(分析を通じて何がわかったのか、どのような点で経営管理に活用できるか等)
- 提出期限:12 月 12 日(金)
- 提出媒体: Word, Excel, PowerPoint, PDF

講義の資料・準備

① 講義で使用するスライド、関連資料(PDF)は、BEEF で配布します(原則として講義の前の週までに配布します)。BEEF は 10 月 20 日ごろまでにアクセスできるようにする予定です。
② 参考文献については、各自書店等で購入してください(原則として参考文献を授業で参照することはありません)

参考文献

基礎的な知識を確認したい人向け
① 小沢 浩『詳解コストマネジメント』同文舘出版(2011 年) ISBN-10: 4495196014
② 木村 憲洋『1からの病院経営』碩学舎(2013 年) 978-4502470707
より深く勉強したい人向け
③ 荒井耕(2009)『病院原価計算:医療制度適応への経営変革』中央経済社。ISBN-10: 4502290602
④ 秦 温信 ほか編著(2007)『ベンチマーク分析による DPC 対応原価計算と標準治療計画の評価』じほう。ISBN-10: 4840737541

各回の授業内容

■第1週:11 月 10 日(火)病院経営とコストマネジメント

1) 病院経営におけるコストマネジメントの意義・背景
2) 病院経営と経営指標
3) 原価の諸概念
   - 固定費、変動費、コストビヘイビア

受講上の注意・課題

栗栖他「日本の一般病院における会計情報利用に関する実態調査」
阪口他「医療機関における原価計算システムの導入・活用に関する影響要因」

■第2週:11 月17 日(火)病院経営とプロフィットマネジメント

1) 病院原価計算の精緻化と課題
2) 病床利用率と混雑コストの関係
3) 固定費、間接費等の原価概念、損益分岐点分析の考え方

受講上の注意・課題

新井他「病院事業を営む地方公営企業のコスト・ビヘイビアとコスト構造―混雑コストの観点からの分析―」
新井他「間接作業における「混雑のコスト」の発生と特徴」

■第3週:11 月 24 日(火)病院経営のための統計的経営分析(1)

1) 統計的経営分析の説明
2) コストと収益の関係についての分析
   - 計算演習、解説

受講上の注意・課題

これまで Excel を利用したことがない方は, 第 2 回目の講義までに, 参考図書で事前学習をしてください。

医療者のための Excel 入門 第 2 版

■第4週:12 月 1 日(火)病院経営のための統計的経営分析(2)

1) 分析データの表現方法

受講上の注意・課題

・講義中に説明する課題について、受講後期限までに提出すること