

現代経営学演習 (2025 年度)

担当教員：梶原武久

E-mail: kajiwara@people.kobe-u.ac.jp

1. 演習のねらい

現代経営学演習では、専門職学位論文の作成に向けた指導を行います。専門職学位論文では、実務における重要なテーマについて、独自に実施する調査活動に基づき自らの主張を形成した上で、それを論文の形で他者に説得的に伝達することを目指します。専門職学位論文の作成において、以下の3点を心がけて欲しいと思います。

第1に、実務における重要なテーマを選択してください。実務において重要なテーマとは、必ずしも、自らの仕事に直接的に関わるテーマということ并不意味着ではありません。これまでの貴重な職務経験をベースに、多くの企業が共通して抱える重要な問題や既存の知識や常識では解決が難しいような経営課題を洞察することによって、テーマ設定をして欲しいと思います。自社や自分にとって重要であるだけでなく、多くの企業や実務家にとって重要なテーマを選んでください。

第2に、経営課題の解決法や優れたパフォーマンスにつながる経営手法を単に発見するのではなく、それらが問題の解決や優れたパフォーマンスをもたらす理屈やメカニズムをとことん考え抜いてください。理屈やメカニズムが分からない経営のハウツーは、すぐに役に立つかもしれませんが、競合企業も容易に入手でき、かつすぐに陳腐化する知識です。一方、経営手法の背後にある理屈やメカニズムに関する知識は、汎用性が高く、事業環境や業種が変わったからといって、すぐに陳腐化することはありません。

第3に、自らの主張を説得的に他者に伝達するための努力をしてください。論文とは、特定のテーマに関して、自らの主張を表明するものです。自分が思うこと、経験的に知っていることを述べるだけでは、仮にその主張が正しいとしても、専門職学位としては不十分です。どうすれば自らの主張を説得的に伝えられるのか、この機会に真剣に考えて欲しいと思います。

2. 演習の内容

本年度の演習では、2026年3月末までに研究の青写真となる研究デザインの完成を目指して、次のことを行います。

第1に、専門職学位論文の作成プロセスについて学びます。専門職学位論文の作成には、テーマの設定、先行研究の把握、独自の調査、調査に基づく考察と主張の形成、執筆などのプロセスがあります。論文の内容は、各人によって多様ですが、専門職学位論文を作成するプロセスは、多くの点で共通しています。そこで、各人に共通する事柄として、専門職学位

論文の作成プロセスや経営学の研究方法について学びます。

第2に、毎回、各人の専門職学位論文で研究しようとするテーマについて、研究報告を行い、討論を行います。各自が書く論文の質は、それを書く人の能力や努力のみならず、作成過程における他のゼミ生との討論やフィードバックの質によって決定されます。自身の研究に対してコメントをもらうだけでなく、他のゼミ生の研究を少しでもよくすることに貢献してください。

3. 演習のスケジュール

【2025/9/13(土) 1-2 限 (※3-5 限は M2 修論報告会参加)】

初回は、演習に関するオリエンテーションを行います。また、自己紹介を含め、各自研究テーマについて、5-8 分程度で発表してもらいます。どのような背景や動機に基づいて、どのようなテーマに取り組もうとしているのか、そのテーマに取り組むことにどのような意義があるのかについて、自己紹介も交えて簡潔に発表してください。

【2025/10/11(土) 1-5 限】

午前中は、専門職学位論文の作成プロセスや経営学研究の方法について学びます。午後は、各自が研究テーマについて研究発表を行い、討論を行います(発表時間 10 分、討論 10 分)。この日の研究発表では、次の点を中心にお話ください。

- ・取り組もうとしている研究テーマは何か？
- ・なぜそのテーマに取り組もうとしているのか？
- ・その研究に取り組むことにどのような意義があるのか？
- ・関連する先行研究としてどのようなものがあるか？

リーディング：

以下を入手し、事前に読んでおくこと。

田村正紀『リサーチ・デザイン』白桃書房、2006 年

佐藤郁哉『はじめての経営学 ビジネス・リサーチ』東洋経済新報社、2021 年

【2025/12/6(土) 1-5 限】

午前中は、専門職学位論文の作成プロセスや経営学研究の方法について学びます。午後は、各自が研究テーマについて研究発表を行い、討論を行います(発表時間 10 分、討論 10 分)。この日の研究発表では、次の点を中心にお話ください。

- ・研究テーマに関わる先行研究として、どのようなものがあるのか(リストを作成してください)？

- ・ 自身の研究テーマについて、先行研究は何を明らかにし、何を明らかにしていないのか？
- ・ 自らの主張の根拠となるエビデンスはどのようなものか？
- ・ そのエビデンスをどのように集めようとしているのか？

リーディング：

以下の文献を入手し、事前に読んでおくこと。

田村正紀『経営事例の物語分析：企業盛衰のダイナミズムをつかむ』白桃書房、2016 年
明石芳彦『社会科学系論文の書き方』ミネルヴァ書房、2018 年

【2026/2/14(土) 1-5 限】

この日までに研究の青写真である研究デザインを完成させます。各自、研究デザインの完成版を発表し、ディスカッションを行います。研究デザインの発表においては、以下の点を明確に述べてください。

- ・ 取り組もうとしている研究テーマは何か？
- ・ なぜそのテーマに取り組もうとしているのか？
- ・ 自らの主張の根拠となるエビデンスをどのように集めようとしているのか？

【2026 年 4 月以降】

専門職学位論文の作成の進捗状況に合わせて、個別指導と全体指導を組み合わせながら行います。

4. その他

- ・ 専門職学位論文は、原則公開されます。研究デザインの段階から公開されることを前提に、研究計画を練ってください。
- ・ 皆さんは、神戸大学の一員として、「神戸大学の学術研究に係る行動規範」を遵守しなければなりません。専門職学位論文の執筆にあたっては、盗用、剽窃、捏造などの不正行為がないようくれぐれも気を付けてください。不正行為が発見されれば、学位論文は取り消され、処分の対象となります。
- ・ 締切が迫って、やっつけ作業で専門職学位論文を書き上げようとする方がおられます。しかし、やっつけ仕事でよい専門職学位論文を書けるほど甘いものではありません。少しでもよい論文を書くことができるよう、計画的に取り組んでください。