

開講科目名 現代経営学応用研究 (M&A戦略) シラバス

担当教員 株式会社日本M&Aセンターホールディングス

ナンバリングコード B4BB608 時間割コード 3B558 曜日・時限等 火5、火6(遠隔)

### 授業のテーマと目指すこと

本講座では、経営学、会計学、商学の基幹講座との連携という視点から、企業の存続と発展の持続性を探ることを目的に、中小企業(ファミリービジネス含む)の事業承継M&Aや事業成長のためのM&Aなど、様々な切り口から実例を取り上げ、企業の合併や買収による経営戦略の達成や転換の可能性の網羅的検討、およびM&Aの対象となる相手企業の企業価値評価の方法を考察します。

新規事業の創造としてのM&A、安定的成長を促進するためのM&Aなど、近年のM&Aでは単なる第三者承継的役割から、起業・事業成長を目的としたものへと変化しているなかで、現代の最新実例を用い、M&Aを軸とした中小企業ファイナンス、法、企業の事業成長マネジメント戦略を学んでいきます。

M&Aに関するファイナンス、ストラクチャー設計、譲渡企業の企業価値評価や譲受企業での買収監査、PMIなど、実務で直面する法的(制度的)、会計的、人的課題へ考察を掘り下げることで、M&A戦略を体系立てて理解し、システム設計できることを目指します。

### 受講希望者へのメッセージ

本科目では中小M&A実務を現場の視点からお伝えします。中小企業の持続的成長や事業承継、M&A、地方創生、海外M&A、イノベーション創出、アントレプレナーシップ(企業家活動)に関心があり、議論に積極的に貢献できる学生の受講を求めています。講義で扱うM&A事例以外にも日常的に関心を高めておくことを推奨します。

### 授業の概要と計画

講義は各テーマに対して、日本M&Aセンターホールディングスの各領域の責任者より、実務の視点からみた実践的な授業を行います。

※すべて、リアルタイム型オンライン授業(使用システムZOOM)を予定。

## 10月10日(火曜)

18:20~19:50

第1回 中堅・中小M&A戦略 総論

三宅卓客員教授(日本M&Aセンターホールディングス 代表取締役社長)

20:00~21:30

第2回 ASEAN諸国を中心とした海外の中小M&A

西井正博 Nihon M&A Center Singapore Pte. Ltd Chief Executive Officer

## 10月17日(火曜)

18:20~19:50

第3回 上場企業M&A

西川大介 日本M&Aセンター 成長戦略開発センター センター長

20：00～21：30

#### 第4回 中小M&A法務

横井伸 客員教授（日本M&Aセンター 法務部長／弁護士）

### 10月24日（火曜）

18：20～19：50

#### 第5回 中小M&Aのストラクチャー

熊谷秀幸 日本M&Aセンターホールディングス 取締役 品質本部長

羽田寛芳 日本M&Aセンター 品質本部 ディールマネジメント部 部長

20：00～21：30

#### 第6回 中小M&Aバリュエーション

米澤恭子 企業評価総合研究所 代表取締役社長

### 10月31日（火曜）

18：20～19：50

#### 第7回 課題演習発表

- ・ 5名程度でのグループワーク発表。初回講義終了後にグループ分けを行います。
- ・ 1つの企業に対し、売手or買手と想定してM&A戦略提案を発表する（模擬提案）。自分の働いている会社、知り合いの会社等（実在の会社でも、架空の条件設定をしても可）。企業概要とM&Aの背景、問題分析、戦略立案、M&A戦略、想定事業シナジー、想定ストラクチャーなど。

※受講者数によっては、グループワークではなく個人ワークに変更する可能性があります

20：00～21：30

#### 第8回 三宅卓客員教授（日本M&Aセンターホールディングス 代表取締役社長）とのディスカッション

- ・ M&A戦略や経営戦略、自由にご質問いただき、三宅から回答させていただきます。

#### 成績評価方法

全講義終了後、①出席状況：3割以上の講義欠席の場合減点（評価30%）+②レポート課題：各授業のうち、関心を持ったテーマを1つ選びA4 2枚以内で自身の感想・意見をまとめて提出（評価30%）+③第7回課題演習（評価40%）で成績評価します。

レポートとは別にアンケートを提出して頂きます。

#### 成績評価基準

講義で学習したM&Aに関する理論や実践を踏まえた自分の考えをまとめたレポートとなっているかどうか。課題演習の内容が本講義の到達目標にあるかどうか。

## 履修上の注意（関連科目情報）

会計学分野やアントレプレナーシップ分野、イノベーション分野の授業科目を積極的に履修してください。

## 講義資料

BEEFで事前に講義資料を配付します。

## 参考書

- 会社を守るM&A、会社を伸ばすM&A / 三宅卓：日本経済新聞出版，2021年，ISBN：978-4-532-32439-1
- 日本のM&Aの歴史と未来 / 一般社団法人金融財政事情研究会：一般社団法人金融財政事情研究会，2021年，ISBN：978-4-322-14006-4
- M&Aの視点からみた中小企業の株式・株主管理 / (株)日本M&Aセンター法務部 横井 伸：中央経済社，2023年，ISBN：978-4502452611
- 買い手の視点からみた中小企業M&AマニュアルQ&A(第2版) / (株)日本M&Aセンター法務部：中央経済社，2021年，ISBN：978-4-502-40201-2
- 中小企業M&A実務必携 M&A手法選択の実務 / (株)日本M&Aセンター：熊谷秀幸・雙木達也・慎純敏：きんざい，2019年，ISBN：978-4-322-13444-5

## 授業における使用言語

日本語