

## 現代経営学応用研究（プロジェクト・マネジメント）シラバス 2021 年度

（担当 今井佐知子）

### 1. 授業のテーマと目標

本講義では知識・経験の融合の場であるプロジェクトと、そのマネジメントの基本的な概念について学んでいきます。

プロジェクトマネジメントの一般的な手法を理解し、プロジェクトマネジャーあるいはメンバーとしての対応力を高めることを目標とします。

### 2. 授業の概要と計画

ZOOM を用いた遠隔講義を、以下のスケジュールで実施します。

#### 第1回目 7月23日

##### 5限6限

- イントロダクション
- プロジェクトマネジメントに関連する基本的な概念
- プロジェクトマネジメントの枠組みを身近なケースで理解する

プロジェクトマネジメントの基本的な概念について、教科書の内容に、技術マネジメントの分野の事例を加えながら、技術系以外の受講生の皆さんにも、わかりやすく説明します。プロジェクトマネジメントの代表的な知識体系についても、そのエッセンスを紹介します。

**事前課題：**教科書の第1部を通読し、御自身が参加している（いた）プロジェクトにおいて直面した問題をリストアップし、問題意識を明確化する（提出不要）。

**事後課題：**授業で学んだフレームを参考にしながら、エビスタプロジェクトの概要等を、A4用紙2枚程度にまとめて、提出する（小レポート①、締め切り7月29日）。

#### 第2回目 7月30日

##### 5限6限

- 資源・組織のマネジメント
- コミュニケーション・情報のマネジメント、戦略の実現
- 製菓産業のプロジェクトマネジメントの事例

プロジェクトを推進する上で、必要な資源、組織、コミュニケーションおよび情報のマネジメントについて、学習します。プロジェクトの規模の拡大、グローバル化に伴い、求めら

れるプロジェクトマネジメントのスキルも高度化します。後半は、製薬産業の製品開発プロジェクトを題材に、受講者間での意見交換を行うことにより、実践的な理解を深めます。

**事前課題：**教科書の第2部を通読し、御自身が参加している（いた）プロジェクトにおける資源、組織、コミュニケーション、情報のマネジメントの特徴をリストアップすることにより、現状を明確に理解する（提出不要）。

**事後課題：**なし

### 第3回目 8月6日

#### 5限6限

- 計画と目標管理
- シナリオ分析・リスク分析・価値の評価
- 開発プロジェクトのマネジメント

プロジェクトの重要なデシジョンポイントで行うべき、目標管理、シナリオ分析、リスク分析、価値評価について、定量分析の事例を用いて、実践力を高めます。開発プロジェクトのマネジメント手法（ウォーターフォール型・アジャイル型）の Pros&Cons 等について討議します。

**事前課題：**第1回、第2回の事前課題をもとに、御自身が参加している（いた）プロジェクトのマネジメント手法の改良方法を検討する（提出不要）。

**事後課題：**協和発酵キリンのケースの概要等を、A4用紙2枚程度にまとめて提出する（小レポート②、締め切り8月11日）。

### 第4回目 8月13日

#### 5限6限

- 授業のまとめとケース研究
- グループワークと発表

社員参加型の経営理念構築プロジェクトの事例を用いて、全社規模のプロジェクトマネジメントを実施する際に、考慮すべき点について、グループ毎に検討し、さらに複雑な条件のプロジェクトに適用する際の注意点について、意見交換を行います。

**事前課題：**第3回の事後課題と共通

**事後課題（期末レポート）：**レポートのテーマについては講義中に発表します。A4用紙5～

10枚にまとめて、提出する（締め切り9月6日）。

### 3. 成績評価

#### 授業への貢献と小レポート 60%

毎回、出欠をとります（4回）。なお、積極的な発言は授業への貢献として加点します 40%

小レポート① 10%、小レポート② 10%

#### 期末レポート 40%

### 4. その他

#### 連絡先

レポートの提出等の連絡先のメールアドレスは、初回の授業でお伝え致します。質問等も、随時、メールで受け付けます。

#### 教科書

- 1) プロジェクトの概念 プロジェクトマネジメントの知恵に学ぶ 第2版 日本プロジェクトマネジメント協会（編） 神沼靖子（監修） 近代科学社 2018.
- 2) 授業で利用するビジネス・ケースは各自購入して下さい。  
イーライリリー：エビスタプロジェクト（1-608-J11） 日本語 または  
Eli Lilly：The Evista Project（9-699-016） 英語  
<https://www.bookpark.ne.jp/harvard/>  
ビジネス・ケース（No.079）協和発酵キリン--社員参加型の経営理念構築  
<https://www.bookpark.ne.jp/hbr/>

#### 参考書

- 1) プロジェクトマネジメント標準 PMBOK 入門 PMBOK 第6版対応版 広兼修 オーム社 2019.
- 2) ケース演習でわかる技術マネジメント 原田勉 日本経済新聞出版社 2007.
- 3) MOT「技術経営」入門 延岡健太郎 日本経済新聞出版社 2006.
- 4) イノベーション・マネジメント入門第2版 一橋大学イノベーション研究センター[編] 日本経済新聞出版社 2017.
- 5) アジャイル開発とスクラム第2版 平鍋謙治、野中郁次郎、及部敬雄 翔泳社 2021.
- 6) Industry and Background Note：“Agile Project Management”（IES653-PDF-ENG）

以上