

現代経営学応用研究（病院の経営分析・コスト分析）

授業テーマと目標

医療の質と効率性の両立をはかるという社会的課題を背景に、伝統的に営利企業において導入されてきた様々な経営管理手法が病院にも取り入れられるようになってきました。部門別の損益管理やコストマネジメントなどの管理手法は主に経済性や効率性に貢献するものとして注目され導入されています。ただし、病院組織は、医療サービスのサービスとしての個別性や公共性、医療組織に従事する職員の専門性といったサービス、組織の固有の特性が経営管理システムの有効性に及ぼす影響について考慮する必要があり、経営管理システムの導入が医療組織の経営管理目的にとって逆機能を及ぼすことのないよう活用する必要があります。

本授業では、病院組織の損益管理と統計的経営分析手法に焦点を当て、原価概念、コストビヘイビアの基礎を確認したうえで、病院組織の性質に合った損益管理、コストマネジメントの考え方を検討します。また、損益分岐点分析の考え方を理解し、統計的分析手法に基づいて自ら実践的に分析できるようにします。

授業の目標

- ① 経営分析、コストマネジメントに関する概念、計算方法についての知識を修得する。
- ② 経営分析・コスト分析を実践できる統計的手法を身につける。

担当教員

松尾貴巳（神戸大学大学院経営学研究科教授） 新井康平（大阪府立大学現代システム科学域准教授）

開講日時

11月10日（火）、11月17日（火）、11月24日（火）、12月1日（火）（①18:20-19:50 ②20:00-21:30）

成績評価方法と基準

- ① 授業期間終了後の提出物（課題）（80点）：提出されたレポートのレベル（質・量）に応じて評価をつけます。課題未提出の場合は0点とします。
- ② 欠席回数に応じた減点（10点/限）
- ③ 加点（ディスカッション、発表など）（0～20点、ただし評価の合計点が100点を超えない範囲）：授業中の議論等における貢献度に応じて加点します。

教室

講義日	講義方法・場所
11月10日（火）	Zoomによる遠隔講義
11月17日（火）	神戸大学経営学部（本館）（六甲台）I306教室（対面） なお、人数が少ない場合は、当初予定していた梅田教室を使用します（10月末までに決定します）。また、神戸大学の活動制限指針の制限レベルが引き上げられた場合は、遠隔講義になる可能性があります。
11月24日（火）	
12月1日（火）	

神戸大学経営学部（本館）（六甲台）I306教室 <https://www.b.kobe-u.ac.jp/access/campus/>
神戸大学梅田インテリジェントラボラトリ（梅田ゲートタワー8F）
https://www.b.kobe-u.ac.jp/access/osaka_room/（アクセス地図はホームページで確認してください）

講義に関する相談・連絡先

松尾貴巳 mats@kobe-u.ac.jp にメールで連絡してください。

授業期間中、終了後の課題（提出物）

授業後

- 提出テーマ：自社もしくは公表データに基づく統計的経営分析とインプリケーション（分析を通じて何がわかったのか、どのような点で経営管理に活用できるか等）
- 提出期限：12月12日（金）
- 提出媒体：Word, Excel, PowerPoint, PDF

講義の資料・準備

- ① 講義で使用するスライド、関連資料 (PDF) は、神戸大学 LMS 学修システム (BEEF) でダウンロード可能 (原則として講義の前の週までにアップロードしておきます)。授業当日紙の資料は配布しません。
- ② 著作権の関係上、一部の資料については講義中に配布します。
- ③ 参考文献については、各自書店等で購入してください (原則として参考文献を授業で参照することはありません)
- ④ 第 2 週以降は必ずノート PC を持参してください。

参考文献

基礎的な知識を確認したい人向け

- ① 小沢 浩 『詳解コストマネジメント』 同文館出版 (2011 年) ISBN-10: 4495196014
- ② 木村 憲洋 『1からの病院経営』 碩学舎 (2013 年) 978-4502470707

より深く勉強したい人向け

- ③ 荒井耕(2009)『病院原価計算：医療制度適応への経営変革』中央経済社。ISBN-10: 4502290602
- ④ 藤森研司ほか編著 (2007)『病院経営新時代の DPC 対応収支分析マニュアル』じほう。ISBN-10: 4840737398
- ⑤ 秦 温信 ほか編著 (2007)『ベンチマーク分析による DPC 対応原価計算と標準治療計画の評価』じほう。ISBN-10: 4840737541

各回の授業内容

■第1週：11月10日（火）病院経営とコストマネジメント
1) 病院経営とコストマネジメント <ul style="list-style-type: none">● 病院経営におけるコストマネジメントの意義・背景● 診療科別管理、疾患別管理と配賦の必要性・課題
2) 原価の諸概念 <ul style="list-style-type: none">● 固定費、間接費等の原価概念、操業度とコストの関係
受講上の注意・課題
■第2週：11月17日（火）病院経営とプロフィットマネジメント
1) 事例の検討・解説
2) 損益分岐点分析の考え方
3) 次回の準備（統計ソフトの導入）
受講上の注意・課題
・ノート PC を持参すること（第3週の準備を行います）
■第3週：11月24日（火）病院経営のための統計的経営分析（1）
1) 統計的経営分析の説明 <ul style="list-style-type: none">● エビデンスとは何か、因果推論
2) コストと収益の関係についての分析 <ul style="list-style-type: none">● 計算演習、解説
受講上の注意・課題
・ノート PC を持参すること
■第4週：12月1日（火）病院経営のための統計的経営分析（2）
1) 財務と非財務の分析
2) 分析データの表現方法
受講上の注意・課題
・ノート PC を持参すること
・講義中に説明する課題について、受講後期限までに提出すること