

現代経営学応用研究（プロジェクト・マネジメント）シラバス 2020 年度  
(担当 今井佐知子)

## 1. 授業のテーマと目標

本講義では知識・経験の融合の場であるプロジェクトと、そのマネジメントの基本的な概念について学んでいきます。

プロジェクトマネジメントの一般的な手法を理解し、プロジェクトマネジャーあるいはメンバーとしての対応力を高めることを目標とします。

## 2. 授業の概要と計画

ZOOM を用いた遠隔講義を、以下のスケジュールで実施致します。

### 第1回目 7月24日

#### 5限6限

- イントロダクション
- プロジェクトマネジメントに関連する基本的な概念
- プロジェクトマネジメントの枠組みを身近なケースで理解する

プロジェクトマネジメントの基本的な概念について、教科書の内容に、技術マネジメントの分野の事例を加えながら、技術系以外の受講生の皆さんにも、わかりやすく説明します。プロジェクトマネジメントの代表的な知識体系についても、そのエッセンスを紹介します。

**事前課題:** 教科書の第1章を通読し、御自身が参加している（いた）プロジェクトにおいて直面した問題をリストアップする（提出不要）。

**事後課題:** 授業で学んだフレームに沿って、事前課題でリストアップした問題の解決策を立案し、A4用紙2枚程度にまとめて、提出する（小レポート①、締め切り8月4日）。

### 第2回目 7月31日

#### 5限6限

- 資源・組織のマネジメント
- コミュニケーション・情報のマネジメント、戦略の実現
- 製菓産業のプロジェクトマネジメントの事例

プロジェクトを推進する上で、必要な資源、組織、コミュニケーションおよび情報のマネジメントについて、学習します。プロジェクトの規模の拡大、グローバル化に伴い、求めら

れるプロジェクトマネジメントのスキルも高度化します。受講者間での意見交換を行うことにより、異業種におけるプロジェクトマネジメントの知識体系の応用事例を学習し、実践的な理解を深めます。

**事前課題：**教科書の第 2 章を通読し、御自身の業務に占める定常業務とプロジェクトの割合を概算する。さらに、両者における資源、組織、コミュニケーション、情報のマネジメントの特徴をリストアップする（提出不要）。

**事後課題：**なし

### 第 3 回目 8 月 7 日

#### 5 限 6 限

- 計画と目標管理
- シナリオ分析・リスク分析・価値の評価

プロジェクトの重要なデシジョンポイントで行うべき、目標管理、シナリオ分析、リスク分析、価値評価について、定量分析の事例を用いて、実践力を高めます。

**事前課題：**教科書の第 3 章を通読し、御自身が参加している（いた）プロジェクトにおいて、重要なデシジョンポイントにおいて、リスク分析の観点で、どのような検討を実施したかを確認する（提出不要）。

**事後課題：**協和発酵キリンのケースの概要を、A4 用紙 2 枚程度にまとめて、提出する（小レポート②、締め切り 8 月 12 日）。

### 第 4 回目 8 月 14 日

#### 5 限 6 限

- 授業のまとめとケース研究
- グループワークと発表

社員参加型の経営理念構築プロジェクトの事例を用いて、全社規模のプロジェクトマネジメントを実施する際に、考慮すべき点について、グループ毎に検討し、さらに複雑な条件のプロジェクトに適用する際の注意点について、意見交換を行います。

**事前課題：**第 3 回の事後課題と共通

**事後課題（期末レポート）：**レポートのテーマについては講義中に発表します。A4 用紙 5～10 枚にまとめて、提出する（締め切り 9 月 7 日）。

### 3. 成績評価

#### 授業への貢献と小レポート 60%

授業の開始時に出欠をとります（4回）。なお、積極的な発言は授業への貢献として加点します 40%

小レポート① 10%、小レポート② 10%

#### 期末レポート 40%

### 4. その他

#### 連絡先

レポートの提出等の連絡先のメールアドレスは、初回の授業でお伝えします。質問等も、随時、メールで受け付けます。

#### 教科書

- 1) プロジェクトの概念 プロジェクトマネジメントの知恵に学ぶ 第2版 日本プロジェクトマネジメント協会(編) 神沼靖子(監修) 近代科学社 2018.
- 2) 授業で利用するビジネス・ケースは各自購入して下さい。  
ビジネス・ケース(No.079)協和発酵キリン--社員参加型の経営理念構築  
<https://www.bookpark.ne.jp/hbr/>

#### 参考書

- 1) プロジェクトマネジメント標準 PMBOK 入門 PMBOK 第6版対応版 広兼修 オーム社 2019.
- 2) ケース演習でわかる技術マネジメント 原田勉 日本経済新聞出版社 2007.
- 3) MOT「技術経営」入門 延岡健太郎 日本経済新聞出版社 2006.
- 4) イノベーション・マネジメント入門 一橋大学イノベーション研究センター[編] 日本経済新聞出版社 2001.
- 5) グローバル・プロジェクトマネジメント 和と洋の知恵を活かすプロジェクト成功のヒント 永谷裕子、平石謙治、R.N. Higgins 鹿島出版会 2013.

以上