

現代経営学応用研究(経営史)

西村成弘

1. 講義のテーマ・目的

本講義では、グローバル経営の進化を、知的財産(とくに特許)管理の側面から把握することにチャレンジする。多国籍企業による国境を越えた技術移転は現代に限った現象ではなく、近代企業(現代の大企業)が19世紀末に出現してから組織的に行われてきたことであり、21世紀の今日においても、どのように技術をグローバル経営に生かしていくのかという問題は、クリエイティブな対応が求められる課題となっている。では、そのような課題に対応できる力をどのようにつけるのか。その一つの解は、歴史から学ぶことである。100年以上にわたるグローバル経営の歴史をひもとけば、その時々の外部環境や条件に対応して企業がクリエイティブに対応し、つねに新たな経営方法を模索し、時には成功し、時には失敗し、さらにそのような経験が積み重なって次の経営を生んでいることがわかる。これをグローバル経営の進化としてよんでおくと、本講義では特許管理の側面に焦点を当てながら、どのように企業が経営を進化させてきたのか、理解を深めたい。

なお、本講義では、個別の事例を深く研究するスタイルをとる。対象とするのはアメリカ General Electric(GE)と日本の東芝(および前身の東京電気と芝浦製作所)であり、対象とするのは19世紀末からおよそ1950年代半ばまでの約半世紀である。

2. 講義スケジュール

4月4日(土)第1・2限

●第1回 グローバル企業と特許管理(第1限)

そもそも特許管理とは何であるのか、なぜ特許管理なのか、という最も重要なコンセプトを議論する。また、グローバル経営の進化(多国籍企業の発展)についても、ハーバード・ビジネス・スクール Geoffrey Jones 教授のコンセプトをもとに議論を行う。

→テキスト範囲:「序章」および「第1章」

●第2回 日本における電球事業と特許管理(第2限)

特許管理とは、単に特許を出願したり登録したりすることではない。取得した特許の権利を行使し、企業戦略を実現するという広義の特許管理としてそれは把握される必要がある。第1次世界大戦前後、日本の電球産業において権利を行使し、電球産業を集中させたのは、GEであった。どのように特許を取得し、権利を行使し、ビジネスを進めたのかをみる。

→テキスト範囲:「第2章」

4月11日(土)第1・2限

●第3回 技術導入と特許管理(第1限)

技術導入は、技術を出す側と導入する側があって成立する。また、技術は単に導入されるだけで

はなく、導入する側の自主的な技術開発と組み合わせられて有益なものとなる。この回では東京電気と芝浦製作所がどのように技術導入を行ったか、また各社においてどのように特許管理を開始したか、それはどのような目的をもって行われたかについてみていく。

→テキスト範囲:「第 3 章」

●第 4 回 国際特許管理契約(第 2 限)

第 1 次世界大戦は世界を大きく変え、その影響は GE と日本企業との間にも及んだ。外部環境の歴史的な変化に対してグローバル企業がどのように対応したのか、そしてとくに技術移転および特許管理の側面においてどのようなクリエイティブな対応がなされたかを見る。

→テキスト範囲:「第 4 章」

4 月 18 日(土)第 1・2 限

●第 5 回 グローバルな技術移転と技術交流(第 1 限)

1920・30 年代は新たな戦略を追求し始めたグローバル企業(第 4 回)のもとで、日本企業が特許管理を拡充し企業成長を追求した時代であった。ここでは、特許管理がどのように国際的な技術移転を促進したのか、日本企業において技術導入と技術開発がどのように結び付けられていたのかを見ていく。

→テキスト範囲:「第 5 章」

●第 6 回 日本企業による特許権の行使(第 2 限)

1920・30 年代はまた、技術導入と技術開発が進んだだけでなく、日本企業が特許権を行使し企業戦略を追求していった時代であった。一般的に、日本企業は特許裁判など争いを好まないイメージされているが、この時代は電球やラジオ分野において激しい特許係争が繰り広げられた。特許管理を広義でとらえて理解することに挑戦する。

→テキスト範囲:「第 6 章」「第 7 章」「第 8 章」

4 月 25 日(土)第 1・2 限

●第 7 回 グローバル経営の進化と特許管理(第 1 限)

第 2 次世界大戦もまた、世界を大きく変える出来事であった。グローバル企業、なかでもアメリカ企業は新たな世界戦略を検討・策定し、追求し始めた。新たな世界戦略の策定過程をみると、外部環境の変化をトップ・マネジメントがどのように認識したか、そしてどのような意思決定を行ったかがわかる。グローバル化の深化と特許管理の展開を、歴史的な視点からとらえる。

→テキスト範囲:「第 11 章」

●第 8 回 到達度確認・まとめ(第 2 限)

レポートの発表と提出。

レポートの課題や方法については、第 1 回目の授業で発表する。

3. テキスト

西村成弘『国際特許管理の日本的展開:GEと東芝の提携による生成と発展』有斐閣、2016年

4. 参考文献

ジェフリー・ジョーンズ(安室憲一・梅野巨利訳)『国際経営講義:多国籍企業とグローバル資本主義』有斐閣、2007年

5. 事前・事後学習

- ・テキスト該当箇所を事前に読んだうえで、疑問点をまとめてくること。
- ・知的財産権(特許権)に関する簡単な入門書に目を通しておくこと。

6. 成績評価

授業貢献(授業中における疑問点の提示や議論への貢献)…60%

レポート(第8回目に発表と提出)…40%